

## Toezichtvisie

---

**Raad van Toezicht**  
**Stichting Bevolkingsonderzoek Nederland**

Datum: 24 maart 2026  
Versie: 1.0 (2026)  
Vastgesteld: 24 maart 2026

---

## 1. Algemene uitgangspunten

De Raad van Toezicht heeft tot taak toezicht te houden op het beleid van de Raad van Bestuur en op de algemene gang van zaken binnen de Stichting Bevolkingsonderzoek Nederland (BVO NL). De Raad van Toezicht staat de Raad van Bestuur met raad en advies terzijde. Bij de vervulling van hun taak richten de leden van de Raad van Toezicht zich naar het belang van BVO NL. De Raad van Toezicht doet dit vanuit een onafhankelijke positie, zonder last of ruggespraak en toetst of de Raad van Bestuur bij zijn beleidsvorming en de uitvoering van zijn taken oog houdt op de maatschappelijke positie van BVO NL, de doelstelling van BVO NL zoals omschreven in de statuten én de belangen van alle belanghebbenden van BVO NL. Daarnaast houdt de Raad van Toezicht integraal toezicht op het functioneren van de Raad van Bestuur en de algemene gang van zaken binnen BVO NL. De Raad van Toezicht onderschrijft de vigerende Governancecode Zorg en past de uitgangspunten van deze code toe.

## 2. Missie, visie, ambities en kernwaarden BVO NL

De Raad van Toezicht onderschrijft de missie, visie en ambities van BVO NL en geeft met het uitvoeren van zijn toezichthoudende taak en rollen mede invulling aan de kernwaarden Betrokken, Betrouwbaar en Bereikbaar. De Raad van Toezicht is betrokken bij het creëren van de randvoorwaarden voor het realiseren van de doelstelling van BVO NL, is een betrouwbare partner voor de Raad van Bestuur in goede en spannende tijden en is bereikbaar in raad en daad voor de Raad van Bestuur, het MT en de Ondernemingsraad.

### *Missie*

Bevolkingsonderzoek Nederland realiseert bevolkingsonderzoek van de hoogst mogelijke kwaliteit, waaraan iedereen kan deelnemen. Dit draagt bij aan de preventie en vroege opsporing van ziekten, zoals kanker.

### *Visie*

Bevolkingsonderzoek Nederland levert met de uitvoering van bevolkingsonderzoeken een essentiële bijdrage aan de gezondheid van de Nederlandse samenleving. We dragen met het vroegtijdig opsporen van kanker bij aan kwaliteit van leven en maken Nederland gezonder. Als uitvoeringsexpert van de bevolkingsonderzoeken zijn wij een bron van kennis en ervaring voor cliënten, ketenpartners en de samenleving. Iedereen bij Bevolkingsonderzoek Nederland is zich ervan bewust een essentiële bijdrage te leveren aan onze missie en is trots op de kwaliteit en toegankelijkheid van onze onderzoeken. Deelname aan onze onderzoeken maken we voor iedere Nederlander mogelijk. Wij luisteren goed naar onze cliënten en koppelen deze kennis aan de uitvoering. Zo bieden we screening aan die aansluit op de persoonlijke behoefte van onze cliënten. Deelnemen aan bevolkingsonderzoek is voor onze cliënten een logisch onderdeel van een gezonde levensstijl. We zijn een onmisbare schakel in de preventie en vroegtijdige opsporing van ziekten, zoals kanker.

### *Ambities*

- BVO NL pakt haar rol van uitvoeringsexpert
- De cliënt denkt met BVO NL mee
- BVO NL is een organisatie om trots op te zijn

### *Kernwaarden*

Betrokken, betrouwbaar en bereikbaar. Deze kernwaarden komen tot uiting in de interne organisatie en de relatie met de buitenwereld. Ze bieden richting om het werk van BVO NL en de organisatie steeds weer te verbeteren.

---

#### *Betrokken*

De medewerkers zijn trots op BVO NL, de gezamenlijke taak waar zij voor staan en ieders gewaardeerde bijdrage. Ook naar buiten toe tonen de medewerkers hun betrokkenheid. Duidelijke uitleg, gastvrijheid en vriendelijkheid, maken voor cliënten het verschil bij soms gevoelige en vervelende onderzoeken. Met de publieke taak in het vroegtijdig opsporen van kanker, is BVO NL een essentieel onderdeel van de zorgketen. BVO NL levert een belangrijke bijdrage aan de gezondheid van de samenleving.

#### *Betrouwbaar*

BVO NL is een betrouwbare organisatie en werkgever. Door actief te communiceren over beleid en keuzes waarvoor BVO NL staat, door afspraken te respecteren en beloftes waar te maken. BVO NL zegt wat het doet en doet wat het zegt. BVO NL loopt wereldwijd voorop in het uitvoeren van bevolkingsonderzoeken. Deze onderzoeken kunnen een enorme impact hebben op de cliënt. Betrouwbaarheid van onze onderzoeken is daarom van essentieel belang. BVO NL borgt en verbetert de betrouwbaarheid van haar onderzoeken door wetenschappelijke onderbouwing, een feilloze infrastructuur, goede protocollen en processen, en verantwoordelijke professionals. BVO NL is neutraal en objectief, door wetenschap, kwaliteit en ervaring gedreven.

#### *Bereikbaar*

BVO NL is een landelijke organisatie met een regionale historie en betrokkenheid. De uitdaging is om voor alle medewerkers een bereikbare organisatie te zijn, met gemeenschappelijke waarden. BVO NL levert een uiterste inspanning om alle doelgroepen te bereiken, toegankelijk te zijn en zet in op een hoge deelnamegraad.

### **3. Visie op toezicht**

BVO NL heeft, als algemeen nut beogende instelling, ten doel het verrichten van bevolkingsonderzoeken gericht op de vroege opsporing van kanker, alsmede het verrichten van andere vormen van preventief bevolkingsonderzoek op het gebied van de gezondheid.

De Raad van Bestuur en Raad van Toezicht werken samen aan de realisatie van deze doelstelling. Dit doen zij ieder vanuit de eigen rol. De Raad van Bestuur bestuurt BVO NL zodanig dat BVO NL haar (maatschappelijke) doelstelling realiseert en legt hierover verantwoording af aan de Raad van Toezicht en externe toezichthouders. De Raad van Toezicht houdt toezicht op de Raad van Bestuur en de besturing van BVO NL en treedt op als werkgever voor de Raad van Bestuur en staat de Raad van Bestuur met raad en advies terzijde. De Raad van Toezicht volgt hiertoe onder meer de maatschappelijke discussies over de voor- en nadelen van de bestaande, mogelijke aanstaande of uit te breiden bevolkingsonderzoeken naar kanker. De Raad van Toezicht volgt met grote interesse het wetenschappelijk onderzoek, -ontwikkelingen én innovaties op het terrein van screening en preventie.

De Raad van Toezicht vindt het voor de uitvoering van zijn toezichthoudende rol essentieel om in goede verbinding te staan met de organisatie en de maatschappij. Daartoe is er periodiek overleg met de Ondernemingsraad en het MT. Daarnaast vinden er werkbezoeken plaats bij BVO NL zelf, cruciale stakeholders en (maatschappelijke) partners om informatie op te halen en te klankborden over ontwikkelingen die de doelstelling van BVO NL raakt.

### **4. Inrichting en kaders toezicht**

De Raad van Toezicht bestaat uit vijf leden en heeft uit zijn midden een Auditcommissie Financiën, een commissie Kwaliteit en Veiligheid en een Remuneratiecommissie ingesteld. Deze commissies bespreken en bereiden onderwerpen voor, maar nemen de verantwoordelijkheid en bevoegdheden van de Raad van Toezicht als geheel niet over. De kaders voor de Raad van Toezicht zijn vastgelegd in de Statuten van Stichting Bevolkingsonderzoek Nederland, de Toezichtvisie, het Reglement Raad van Toezicht, de

---

Reglementen van de ingestelde commissies en de al eerdergenoemde vigerende Governancecode Zorg. Daarnaast zijn het Strategisch Plan, het Jaarplan, de (meerjaren)Begroting en het COSO-risicomanagement raamwerk belangrijke richtinggevende bronnen voor de raad van Toezicht.

#### *Rollen*

De leden van de Raad van Toezicht geven op een betrokken maar ook onafhankelijke en integrale wijze vorm en inhoud aan de vier belangrijkste rollen van de Raad van Toezicht:

#### Rol als toezichthouder

De Raad van Toezicht houdt met name integraal toezicht op strategie, (zorg) kwaliteit, financiën, digitalisering, data, Artificial Intelligence (AI), doelmatigheid, duurzaamheid en de borging van wet- en regelgeving. Daarbij kijkt het niet alleen naar “hard controls” (cijfers, processen, documenten), maar ook naar “soft controls” zoals leiderschap, cultuur, samenwerking en ethische vraagstukken.

#### Rol als werkgever

De Raad van Toezicht houdt in zijn rol als werkgever toezicht op en draagt zorg voor een goed functionerende Raad van Bestuur. Jaarlijks voert het gesprekken met de Raad van Bestuur over functioneren, samenwerking, leiderschap, persoonlijke ontwikkeling en de balans tussen werk & privé. Hiertoe haalt de Raad van Toezicht ook feedback op uit de organisatie.

#### Rol als klankbord

De Raad van Toezicht is een sparringpartner voor de Raad van Bestuur. Dit betekent het stellen van kritische vragen, maar ook het meedenken over dilemma's, scenario's, innovaties en strategische keuzes. Klankborden gebeurt in een sfeer van openheid, vertrouwen en respect.

#### Rol als netwerker

Het initiatief voor externe contacten ligt bij de Raad van Bestuur. De Raad van Toezicht sluit hierop aan door externe perspectieven in te brengen en desgewenst functioneel contact te onderhouden met relevante stakeholders. Waar passend zet de Raad van Toezicht het eigen netwerk in om, op afstand en zonder in de lijn te treden, bij te dragen aan zichtbaarheid, draagvlak, imago en de positionering van BVO NL.

### **5. Informatievoorziening**

De Raad van Bestuur verschaft de Raad van Toezicht tijdig alle relevante informatie die nodig is voor een goede uitoefening van de toezichthoudende rol. De Raad van Toezicht heeft hierover met de Raad van Bestuur afspraken vastgelegd in een Informatieprotocol. De Raad van Toezicht en zijn individuele leden hebben een eigen verantwoordelijkheid om van de Raad van Bestuur en de externe accountant alle informatie te verlangen die de Raad van Toezicht nodig heeft om zijn taken goed te kunnen vervullen. Indien de Raad van Toezicht dit geboden acht, kan hij informatie inwinnen bij functionarissen, organen en (externe) adviseurs van de stichting. De Raad van Toezicht is in zijn informatiebehoefte niet alleen gericht op geformaliseerde en gekwantificeerde informatie maar ook geïnteresseerd in informatie die betrekking heeft op de beleefde, merkbare kwaliteit die onder meer tot uitdrukking komt in cultuur en gedrag.

### **6. Evaluatie Toezichtvisie**

De Toezichtvisie van de Raad van Toezicht van stichting Bevolkingsonderzoek Nederland wordt tenminste elke drie jaar geëvalueerd en indien nodig bijgesteld door de Raad van Toezicht. Dit in nauwe samenspraak met de Raad van Bestuur om te borgen dat zij op basis van deze Toezichtvisie kunnen samenwerken.